



#### **PROGRAMA**

09:00h – Acolhimento

09:30h – Apresentação do projeto Entre Sistemas.EU

09:40h – Entre Sistemas.EU – um projeto com impacto para as organizações?

10:00h – Expedição 2: Educação Não-Formal e Voluntariado

#### 10:40h – PAUSA PARA CAFÉ

11:00h – Grupos de trabalho: "Organizações da sociedade civil e SJC: uma parceria que transforma? – análise SWOT"

11:50h: Apresentação de resultados e partilha de experiências

#### 13:00H - 14:30H - PAUSA PARA ALMOÇO

14:30h – Workshop 1 – Contexto prisional: o que o sistema pode oferecer de diferente na parentalidade masculina?

14:30h – Workshop 2 – Alimentação saudável na prisão - um desafio?

14:30h – Workshop 3 – Reinserção: a mentoria como ferramenta para ativar o envolvimento da sociedade civil no SJC

16:00h – Apresentação de resultados de cada Workshop

17:00h – Conclusões e encerramento









### **Erasmus+**

KA1: Mobilidade Individual para fins de Aprendizagem

Mobilidade de pessoal da Educação de Adultos

Organização de Cursos estruturados/eventos de formação; Jobshadowing; Workshops e eventos de disseminação









Duração: 24 Meses

> Início: 26/07/2017

Fim: 25/07/2019





#### Consórcio:









#### **Parceiros Associados:**

















## **GRANDES ÁREAS TEMÁTICAS**



Educação Formal



Educação Não-Formal e Voluntariado



Trabalho Prisional



Cuidados de Saúde





**JobShadowing** 



Workshop













# Atividade enquadradora do projeto - EPEA









## EXP 1 – Educação Formal







EXP 2 — Educação Não — Formal e Voluntariado





## EXP 3 — Trabalho Prisional



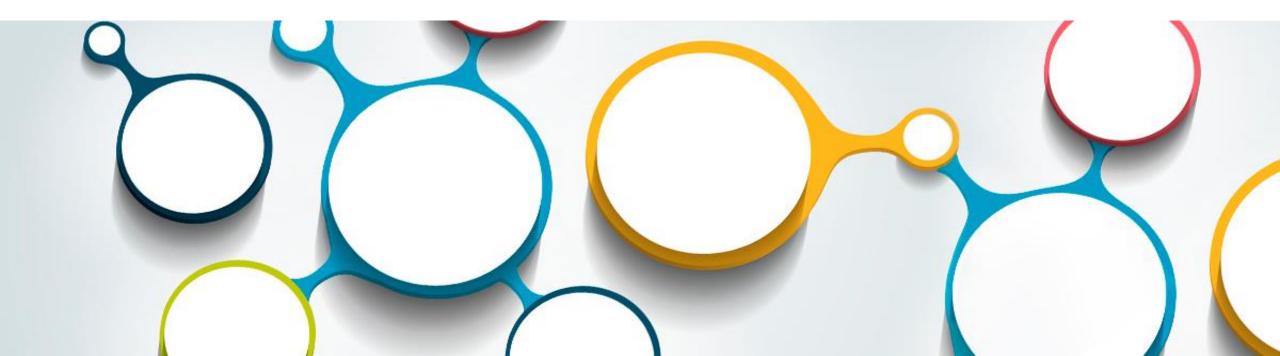






### PAINEL 2 - Entre Sistemas.EU – um projeto com impacto para as organizações?

- Isabel Antunes, Sr.ª Subdiretora-Geral, Direção-Geral de Reinserção e Serviços Prisionais
- Filipe Lopes, CULTIV Associação de Ideias para a Cultura e Cidadania
- Carlos Gonçalves, Agrupamento de Escolas D. Carlos I





## 2ª EXPEDIÇÃO

## Educação Não-Formal e Voluntariado no SJC

- Formação: 30 de abril a 4 de maio, 2018 (Londres)
- *JobShadowing*: 17 a 21 de setembro, 2018 (Londres, País de Gales e Timisoara)



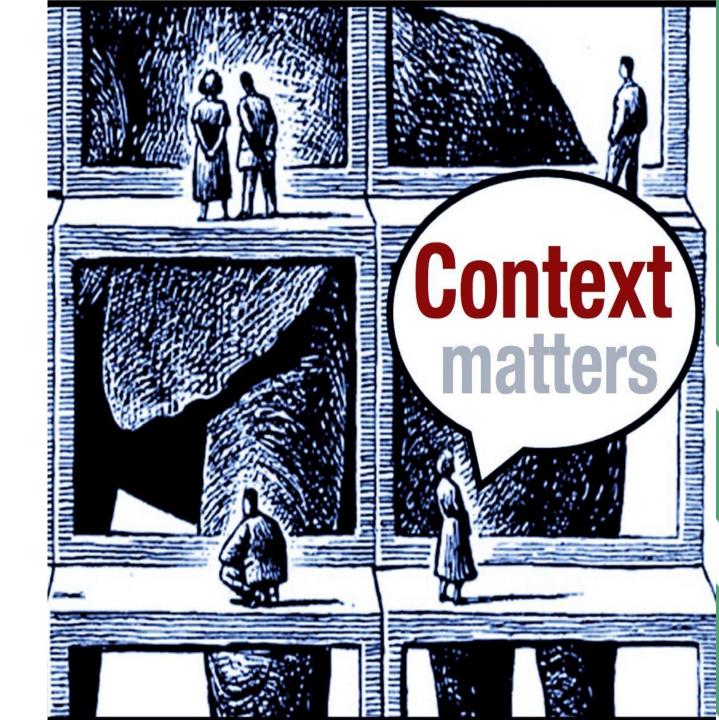


## Contextualização

8 de fevereiro 2019

CPJ (Centro Protocolar de Formação Profissional para o Setor da Justiça) - Núcleo de Formação de Alcoentre (NFA)

Sandra Sezões | Rita Lourenço







## Estabelecimentos Prisionais em Inglaterra e País de Gales



#### Ministério responsável

#### Administração Penitenciária

#### Ministério da Justiça

Her Majesty's Prison Service/National Offender Management Service (NOMS)



	Prisons map		
População Prisional	83 005 (setembro, 2018)	Nortocharled 1	Tondon  London
Nº de pessoas c/ medidas e sanções penais executadas na comunidade	261 196 (maio, 2018)	Canaligat Copys	
População prisional por 100,000 habitantes	179 reclusos (2017)	Lacracer large  Lacracer large	
Mulheres reclusas (percentagem relativamente à população prisional)	4.6% (28.12.2018)	Linear Li	mon (d)  Meth Souther
Reclusos estrangeiros (percentagem relativamente à população prisional)	11.0% (30.6.2018)		March Water Company (Special Company)
Número de estabelecimentos/ instituições (incluí os Her Majesty's Young Offender Institution)	118 (2018)	Total	TO NOTE THE PROPERTY OF THE PR
Capacidade oficial dos estabelelcimentos	75 092 (30.11.2018)	Comment Commen	
Taxa de ocupação (baseada em dados oficiais)	110.7% (30.11.2018)	Key Fordign Nationals Pitton (FNP) Intelligration Removal Contro (FX	Young Offendors Institution (YOI) * Temporarity closed

#### Public Sector Prisons North

#### Cumbria & Lancashire Prison Group Director: John Illingsworth

- HMP Haverlgg
- HMP Kirkham HMP Lancaster Farms HMP & YOI Prestor
- HMP & YOI Wymott East Midlands
- Prison Group Director: Paul Cawkwell (interim)
- HMP/YOI Lincoln
- HMP North Sea Camp HMP Onley

#### Yorkshire

Prison Group Director: Paul Foweather

Avon & South Dorset

Andy Lattimore (interim)

Prison Group Director:

HMP Bristol

HMP Leyhill

Norfolk Prison Group Director:

HMP Bure

HMP Littlehey

HMP Wayland

HMP Dartmoor

HMP/YOI Exeter

HMP Guys Marsh

HMP/YOI Portland

Bedfordshire,

Cambridgeshire &

HMP & YOI Bedford

HMP & YOI Norwich

Gary Monaghan (interim)

**Devon & North Dorset** 

Prison Group Director:

Jeannine Hendrick

HMP Channings Wood

HMP The Verne\*

**Public Sector Prisons South** 

- HMP/YOI Hatfield HMP/YOI Hull
- HMP Humber HMP Leeds
- HMP I Indholme HMP/YOI Moorland HMP Wealstun

#### Prison Group Director: Teresa Clarke HMP/YOI Brinsford

Greater Manchester,

Prison Group Director:

HMP Buckley Hall

HMP/YOI Hindley

HMP/YOI Thorn Cross

West Midlands

HMP Liverpool

Merseyside & Chesire

John Illingsworth (interim)

- HMP Featherstone
- HMP Hewell HMP Stafford HMP/YOI Stoke Heath HMP/YOI Swinfen Hall

#### Tees & Wear Prison Group Director:

- Alan Tallentire
- HMYOI Deerbolt HMP Durham HMP Holme House HMP Kirklevington Grange

South Central

Andy Lattimore

HMP Erlestoke

HMP/YOI Bullingdon

Suffolk Group

Kevin Reilly

HMP Chalmsford

HMP The Mount

HMP & YOI Warren HII

HMP Highpoint

HMP Grendor/Springhill

Hertfordshire, Essex &

Prison Group Director:

HMP & YOI Hollesley Bay

Prison Group Director:

#### Kenny Brown HMP/YOI CardIff

HMP/YOI Swansea HMP Usk & HMP/YOI Prescoed

Contracted: HMP/YOI Parc (YP)

Prison Group Director: Louise Spencer

HMP Brixton HMP & YOI High Down

HMP/YOI Pentonville HMP Wandsworth HMP/YOI Wormwood Scrubs

#### Kent, Surrey & Sussex Prison Group Director: Nick Pascoe

HMP Coldingley HMP/YOI Elmley HMP Ford

HMP Lewes HMP/YOLRochester HMP Standford HII

#### North Midlands Prison Group Director:

Dave Harding HMP/YOI Nottingham

HMP Ranby HMP Stocken HMP & YOI Sudbury

#### Prison Group Director: Luke Serjeant

HMP/YOI Drake Hall HMP/YOI Downview & HMP/YOI East Sutton Park HMP/YOI Eastwood Park HMP/YOI Foston Hall HMP/YOI Low Newton HMP/YOI Send HMP/YOI Styal HMP/YOI New Hall & HMP/YOI Askham Grange

#### Wales Executive Director:

Amy Rees South Wales Prison Group Director

North Wales HMP Berwyn Governor

#### Immigration & Foreign **National Prisons**

Prison Group Director. Glenn Knight (interim)

HMP Huntercombe (FNP) HMP Maldstone (FNP) IRC Morton Hall

#### Youth Custody Service Executive Director: Helga Swidenbank

#### Publict Youth Custody Estate

Group Director-Youth Custody Cathy Robinson

HMYOI Cookham Wood HMYOI Feltham Medway STC HMYOI Werrington HMYOI Wetherby

Contracted Youth Custody

Deputy Director of Contracts: Fiona Parker (interim) Rainsbrook STC

Oakhll STC Secure Children's Home

Adel Beck Aldine House Ayecliff Barton Moss Clayfields House Hilside Lincoinshire

#### Vinney Green Head of Custodial

HMP/YOI Altoourse HMP Ashfield HMP Birmingham HMP/YOI Bronzefield (F) HMP/YOI Doncaster

Contracts: Neil Richards

HMP Dovegate HMP/YOI Forest Bank HMP Lowdham Grange HMP Northumberland HMP Oakwood

HMP/YOI Peterborough (M/F) HMP Rye HII HMP Thameside

#### Long Term/ **High Security** Deputy Director

HMYOI Aylesbury HMP/YOI Belmarsh

HMP Frankland HMP Full Sutton HMP Garth HMP Gartree HMP Isle of Wight HMP Long Lartin HMP/YOI Mancheste HMP Swaleside HMP Wakefield

HMP Whitemoor

HMP/YOI Woodhill

Fontes: Offender management statistics quarterly: April to June 2018 / UK Prison Population Statistics, 2018





## Compreender a realidade da população prisional (UK)

- Mais de 11 milhões de pessoas no Reino Unido têm antecedentes criminais (2018).
- A população dos estabelecimentos prisionais aumentou 82% nos últimos 30 anos.
- 26% da população dos estabelecimentos prisionais, 22 683 pessoas, são de uma minoria étnica. A
  desproporcionalidade racial é um grande problema.
- Mulheres menos de 5% da população dos estabelecimentos prisionais.
- O número de mulheres nos estabelecimentos prisionais mais do que duplicou desde 1993.
- A maioria das mulheres que entram num estabelecimento prisional sob pena (83%) cometeu um crime não violento.

Fonte: CLINKS, 2018













## **Estabelecimentos Prisionais em Portugal**























### Caraterização dos Estabelecimentos Prisionais



População Prisional	12 945 (15.01.2019)
População prisional por 100,000 habitantes	125 reclusos (2017)
Mulheres reclusas (percentagem relativamente à população prisional)	6% (15.01.2019)
Reclusos estrangeiros (percentagem relativamente à população prisional)	15,20% (15.01.2019)
Número de estabelecimentos prisionais	49 (2018)
Capacidade oficial dos estabelecimentos	12 934 (05.01.2019)
Taxa de ocupação	95,9% EP Grau elevado 110,4% EP grau médio (15.01.2019)





Direção de Serviços de Organização, Planeamento e Relações

Externas - Estatística 15 Janeiro 2019







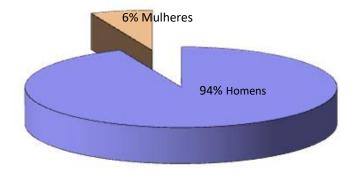




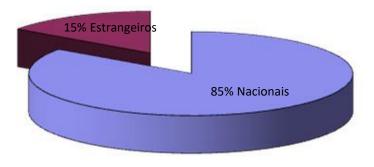


### Compreender a realidade da população prisional - Portugal

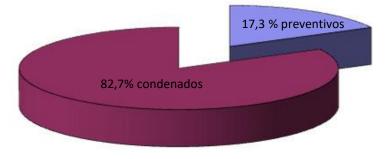
Distribuição por sexo



#### Distribuição segundo a nacionalidade



#### Distribuição segundo a situação jurídica



Fontes: DGRSP

Direção de Serviços de Organização, Planeamento e Relações Externas - Estatística 15 Janeiro 2019









## O setor de voluntariado no SJC

(Inglaterra e País de Gales)







- As organizações de voluntariado têm estado envolvidas no setor de justiça criminal desde há mais de 300 anos.
- Alguns números interessantes
  - + 1700 instituições de caridade, empresas sociais e organizações de voluntariado em Inglaterra cujos **principais beneficiários** são reclusos, ex-reclusos e as suas famílias.
  - 13 596 organizações voluntárias trabalham de alguma forma com reclusos como parte da sua missão mais ampla (Gojkovic et al., 2011)

"Trabalham mais pessoas nas *charities*\* relacionadas com o SJC que nos serviços prisionais e de reinserção. No entanto, tanto os voluntários como o *staff* estão a ser puxados até ao limite."

(Nathan Dick, head of policy, Clinks, 2018)

\* Organizações sem fins lucrativos cujo 1º objetivo é a filantropia





### A quem é que as organizações de voluntariado no SJC prestam apoio?

- **73**% apoiam homens
- 66% apoiam mulheres
- 29% apoiam familiares de pessoas em contacto com o Sistema de Justiça Criminal
- 51% apoiam pessoas de comunidades negras, asiáticas e de minorias étnicas (BAME)
- 68% apoiam jovens, com idades entre 18-25
- 55% trabalham com condenados em Liberdade Condicional (alto risco)
- 52% trabalham com pessoas sob supervisão das *Community Rehabilitation Companies* (baixo e médio risco)









Fonte: Clinks State of the sector 2018





Figure 3 / Principal área de trabalho da organização

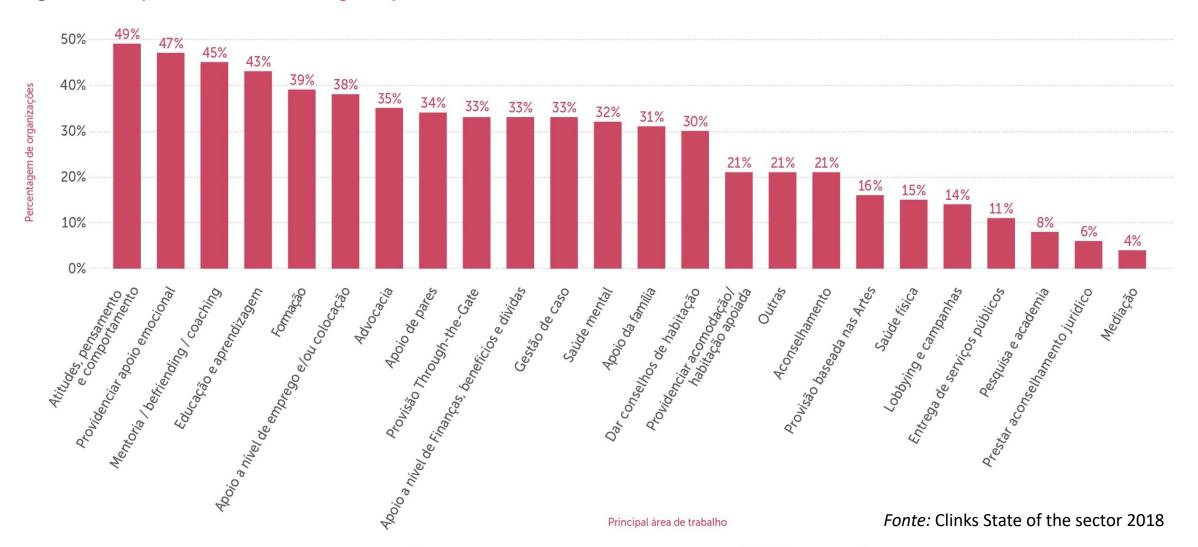
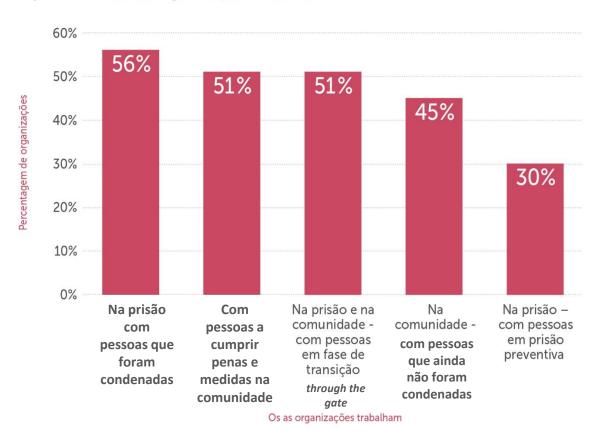






Figura 5 / Onde as organização trabalham





Fonte: Clinks State of the sector 2018











entresistemas.EU

Figura 8 / Como as organizações estão a responder às necessidades em mudança dos utilizadores

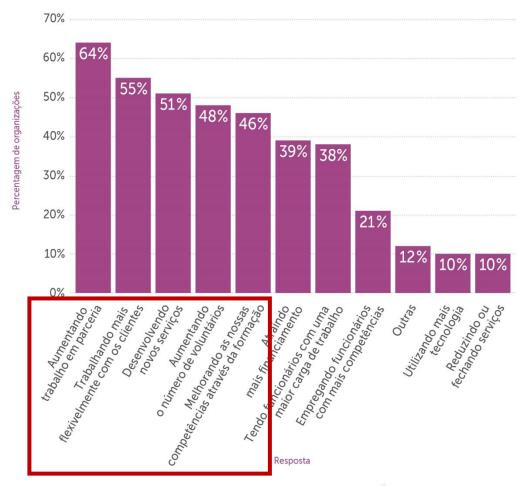
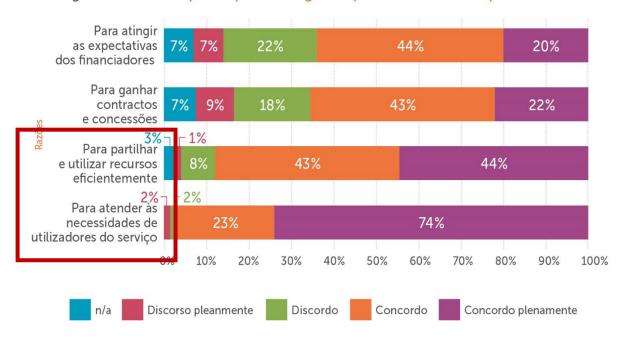


Figura 16 / Razões pelas quais as organizações trabalham em parceria











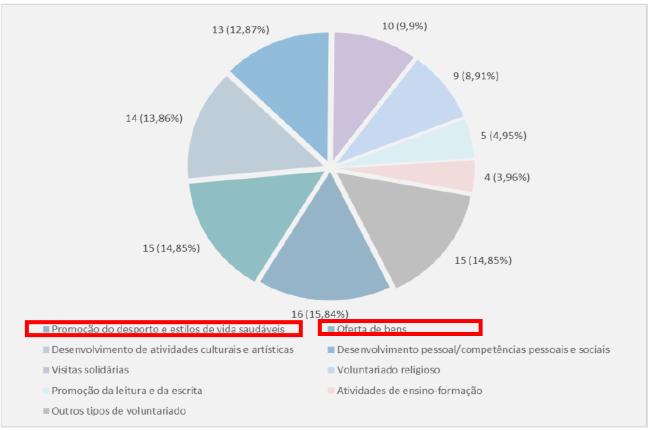
Fonte: Clinks State of the sector 2018





## Voluntariado nos Estabelecimentos Prisionais em Portugal

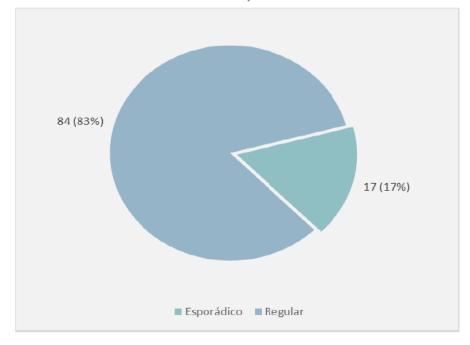
Quadro 32
Tipo de voluntariado nos estabelecimentos prisionais em 2017



Fontes: **DGRSP** 

Relatório actividades 2017

Gráfico 19
Regularidade do voluntariado
nos estabelecimentos prisionais no ano de 2017





**Portugal** 



## Voluntariado nos Estabelecimentos Prisionais em

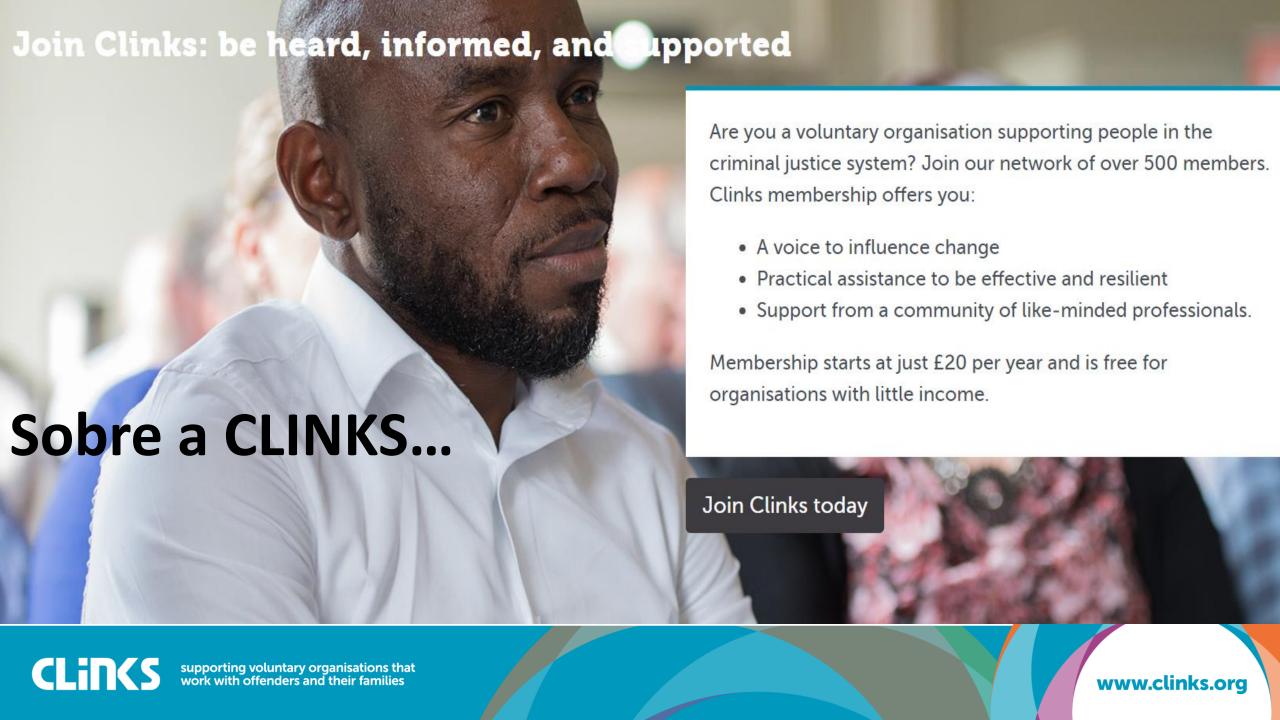
Quadro 33

Tipos de entidades externas envolvidas nas ações de voluntariado realizadas em 2017

Tipo de entidades externas envolvidas em ações de voluntariado 2017	№ de referências por tipo	% por tipo
Associações de visitadores de reclusos	8	8,25
Associações de apoio a reclusos, famílias e comunidade	3	3,09
Instituições/Associações de apoio e recuperação de toxicodependentes	3	3,09
Cruz Vermelha Portuguesa - Instituição Humanitária e Social	15	15,46
Câmaras municipais	6	6,19
Associações religiosas de ação social	7	7,22
Paróquias/Instituições católicas	10	10,31
Fundação Prem Rawat - Programa "Educação para Paz"	3	3,09
Entidades individuais (literatura, música, meditação)	3	3,09
Centro Pastoral Penitenciária - formação de voluntariado	4	4,12
Associação Portuguesa dos Narcóticos Anónimos	3	3,09
Associação dos Alcoólicos Anónimos	2	2,06
Associação de apoio ao imigrante do Brasil	1	1,03
Associações de apoio e desenvolvimento social	13	13,40
Liga/Movimento de voluntariado católico e na área da saúde	1	1,03
Associação Portuguesa dos Árbitros de Futebol	1	1,03
Fundações/Associações de luta contra a sida	3	3,09
Escolas do ensino básico, secundário e superior	2	2,06
Clube de futebol	1	1,03
Outros	8	8,25
Total	97 ¹	100,00

Fontes: **DGRSP** 

Relatório actividades 2017







- Apoia, promove e representa o <u>sector de voluntariado no sistema</u> de justiça criminal e suas famílias
- + de 500 membros, que vão desde grandes organizações até grupos comunitários, trabalham nas prisões e na comunidade de uma variedade de formas para ajudar as pessoas a mudarem as suas vidas e também oferecerem apoio às suas famílias.
- A Clinks tem um alcance incomparável através de uma extensa rede de **11.000** contactos do setor de voluntariado e seus *stakeholders*.
- Isto inclui mais de 2.000 organizações promotoras de voluntariado e 700 profissionais e organizações que trabalham nas artes.











supporting voluntary organisations that work with offenders and their families

## A Clinks apoia, promove e representa o setor voluntário

Apoia: Mantem o setor atualizado através de um programa de comunicações, briefings e eventos. Apoia o setor voluntário para abordar questões enraizadas e desafios-chave, partilhar soluções e realizar oportunidades.

Promove: Defende as organizações voluntárias, destacando o importante papel que desempenham no sistema de justiça criminal, garantindo que seja reconhecido nas decisões políticas. Fornece exemplos e promove boas práticas e inovação através de comunicações, eventos e redes.

**Representa:** Dá voz ao setor voluntário. Influencia *stakeholders* através da participação em órgãos políticos e de tomada de decisão, construindo relacionamentos e desenvolvendo redes com os principais tomadores de decisões. Partilha conhecimento sobre o voluntariado no SJC.



Influenciar as políticas de justiça criminal



Serviços de liberdade condicional



Saúde e justiça



Pessoas com necessidades múltiplas e complexas



Voluntariado e mentoria



O nosso trabalho local



Mulheres no sistema criminal de justiça



Famílias de pessoas no sistema de justiça criminal



Envolvimento entre serviço e utilizador



Trabalhar nos estabelecimentos prisionais



Comunidade negra, asiática e de minorias étnicas



Artes no sistema de justiça criminal



Jovens adultos

## Áreas em que prestam apoio...





#### Ser Ouvido

A Clinks fornece uma voz coletiva para as OPV que trabalham no sistema de justiça criminal. Tem um diálogo contínuo com os membros que partilham com a CLINKS as suas experiências e pontos de vista. Fazem recomendações baseadas em evidência para a mudança.

#### Influenciar decisores políticos

Respondem a *stakeholders* governamentais e influentes. Reúnem regularmente com o Ministério da Justiça

VANTAGENS EM TER UMA ORGANIZAÇÃO COMO A CLINKS

#### Manter-se informado e atualizado

#### Partilhar boas práticas

Compila os conhecimentos dos membros, identifica e partilha lições e conhecimentos chave. Celebra os sucessos dos membros e desta o seu trabalho em estudos de caso.

#### Ser efetivo e resiliente

Aconselha, apoia e sinaliza as fontes de financiamento; Formação e eventos com desconto que informam, envolvem e promovem a discussão sobre questões atuais

#### **Cria redes**

Clinks firma parcerias e desenvolve redes.





#### O que os membros dizem...

- "A Clinks é extremamente valiosa, criando uma voz consistente que permite ter mais impacto em políticos, tomadores de decisões e stakeholders na política."- Langley House Trust
- "A Clinks dá-nos uma visão real acerca do que está a acontecer no sistema de justiça criminal e isso é realmente útil." – Prisoners Abroad
- "A coisa mais importante que a Clinks fornece a pequenas organizações voluntárias, como a nossa, é a voz." - Lincolnshire Action Trust
- "A Clinks junta todos sob o mesmo guarda-chuva e **organiza eventos e formação.** Ajuda-nos a sentirmo-nos realmente parte de uma comunidade mais ampla." Shannon Trust











## Boas Práticas de Educação Não-Formal e Voluntariado

8 de fevereiro 2019

CPJ (Centro Protocolar de Formação Profissional para o Setor da Justiça) - Núcleo de Formação de Alcoentre (NFA)

Ana Pereira | Mário Mendes



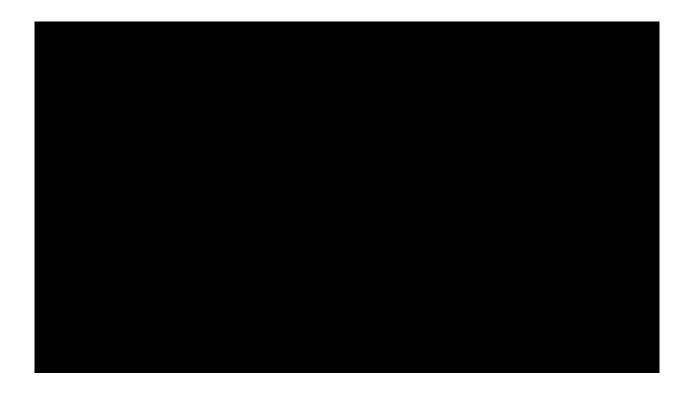


#### SHANNON TRUST – *Unlocking the power of reading*

Shannon Trust é uma organização que apoia milhares de reclusos por ano para transformar suas vidas, potenciando o poder da leitura.

Tem como missão inspirar e formar reclusos que sabem ler para ensinar reclusos que não sabem, num conceito de mentoria integrado no programa "Turning Pages".

https://www.shannontrust.org.uk/



https://www.shannontrust.org.uk/











#### SPARK INSIDE – *Coaching in Prisons*

Spark Inside é uma organização que desenvolve programas de *coaching* nas prisões de Londres. O *coaching* usa ferramentas e técnicas que podem ajudar a transformar vidas e ambientes, permitindo a autossuficiência, fomentando a independência e criando responsabilidade pessoal para que os indivíduos e os sistemas possam encontrar suas próprias soluções para seus próprios problemas. Tem programas dirigidos exclusivamente a reclusos e outros dirigidos a reclusos e técnicos/guardas-prisionais.

https://www.sparkinside.org/











https://www.sparkinside.org/

## Koestler Trust arts by offenders

#### KOESTLER TRUST – *Arts by offenders*

A Koestler é uma das organizações mais conhecidas no Reino Unido. Tem premiado, exibido e vendendo obras de arte por reclusos, detidos e pacientes de hospitais com um mínimo de segurança há mais de 55 anos. As várias categorias dos prémios Koestler recebem mais de 7.000 inscrições por ano - inspirando os indivíduos a participarem e a terem acesso às artes, trabalhando em prol de conquistas positivas e transformando as suas vidas.

A exposição nacional atrai 20.000 visitantes, mostrando ao público o talento e o potencial de reclusos e pessoas em ambientes seguros.

https://www.koestlertrust.org.uk/













#### NATIONAL CRIMINAL JUSTICE ARTS ALLIANCE

#### **DEMONSTRATING YOUR IMPACT**

**ARTS & CRIMINAL JUSTICE** 

A Arts Alliance tem como objetivo garantir que as **artes sejam usadas dentro do sistema de justiça criminal como um trampolim para mudanças positivas.** Mais de 900 membros da Aliança realizam intervenções criativas para apoiar pessoas na prisão, em liberdade condicional e na comunidade, com resultados impressionantes. Apoiam este trabalho transformador, fornecendo uma rede e uma voz para todas as pessoas talentosas e criativas que têm o compromisso de desenvolver trabalho artístico com reclusos.

A National Criminal Justice Arts Alliance lançou em 2012 a Biblioteca de Evidências, mostrando o impacto das artes em contextos de justiça criminal. Esta biblioteca on-line contém os principais documentos de pesquisa e avaliação sobre o impacto de projetos, programas e intervenções artísticos no Sistema de Justiça Criminal.

https://www.artsincriminaljustice.org.uk/

**Arts Alliance Evidence Library -**

http://www.artsevidence.org.uk/
https://www.artsincriminaljustice.org.uk/











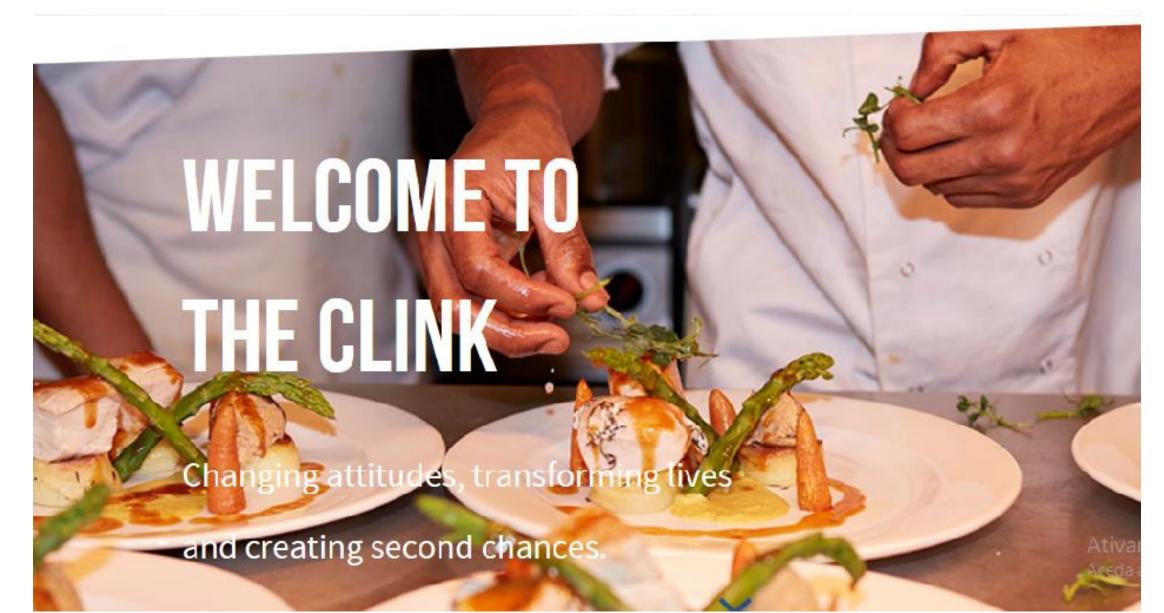
#### PACT – Prisoners, Families, Communities

A Pact é uma organização que presta apoio a reclusos, pessoas com medidas judiciais e as suas famílias por meio de uma gama de serviços, incluindo: trabalho de desenvolvimento e manutenção das relações familiares dos reclusos; centros de visitantes da prisão; apoio interno aos visitantes, brincadeiras supervisionadas e atividades familiares; programas educacionais para pais; apoio comunitário; programas de orientação comunitários e de mentoria após a libertação; e, linha de apoio nacional e serviço de informação digital.



https://www.prisonadvice.org.uk/







#### THE CLINK CHARITY

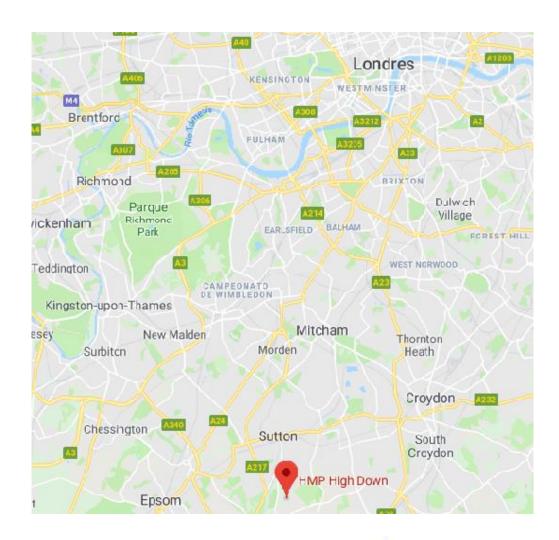
The Clink Charity é uma organização responsável por uma rede de restaurantes nos quais as refeições são preparadas e servidas pelos reclusos em formação, que estão trabalhando para obter certificação profissional. Tem como objetivo reduzir as taxas de reincidência, e trabalha em parceria com o Prison and Probation Service para executar projetos que formam e capacitam os reclusos com competências práticas. Os Restaurantes Clink permitem que os reclusos aprendam, se envolvam com o público e dêem os seus primeiros passos em direção a uma nova vida.



https://theclinkcharity.org/























#### **High Down Prison**

Her Magesty Prison High Down abriu em 1992, sendo uma prisão para homens.

Desde 2009, tem duas áreas residenciais, um novo ginásio, e um Centro de Formação com 21 salas para formação profissional, cursos de desenvolvimento pessoal e social.

http://www.justice.gov.uk/contacts/prison-finder/high-down















Uma refeição deliciosa, cozinhada usando legumes frescos, ingredientes sazonais, e as mais recentes técnicas de cozinha, na nossa cozinha em plano aberto, o que permite aos clientes verem as suas refeições a serem preparadas pelos reclusos.































Será servido por reclusos que participam no programa de formação The Clink Restaurants'.















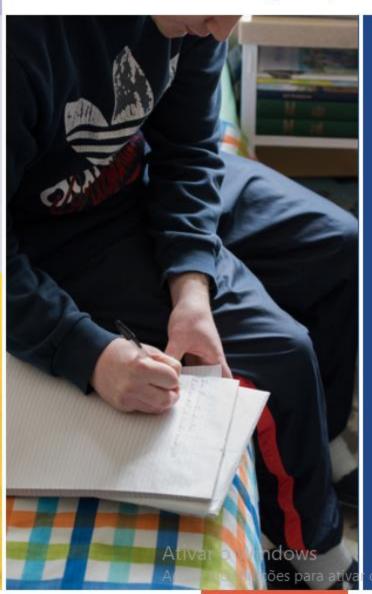
Prisoners' Education Trust

Every prisoner a learner, every prison a place to learn

Distance Learning Curriculum 2018



What do you think about our website?



Home Aboutus Contactus Media Login D f















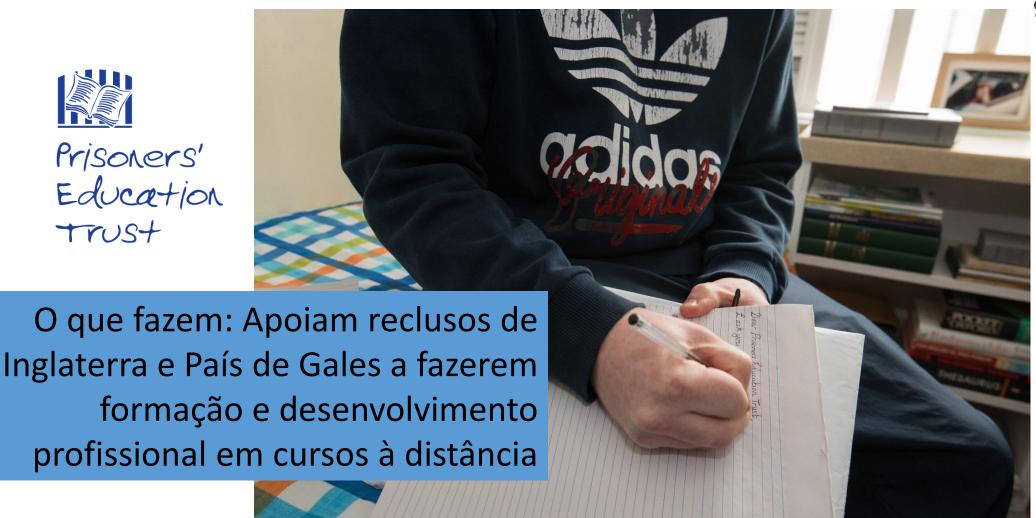














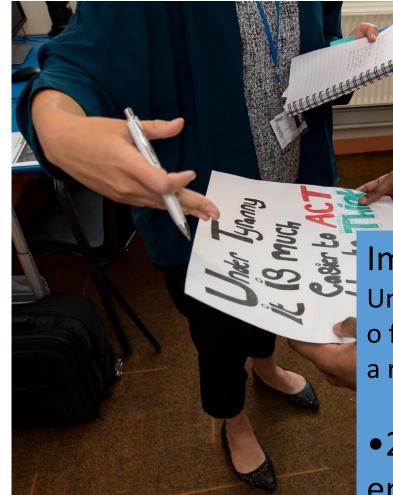














#### Impacto:

Um estudo efetuado pelo "Data Lab" do Ministério da Justiça concluiu que o financiamento da PET tem um impacto positivo na vida das pessoas após a reclusão.

- •25% são menos suscetíveis de reincidir durante o 1º ano em liberdade;
- •26% são mais suscetíveis de estar empregados um ano após a saída em liberdade.

#### O financiamento da Educação Não-formal e voluntariado no Reino Unido























Koestler Trust arts by offenders

































































Prisoners' Education Trust







































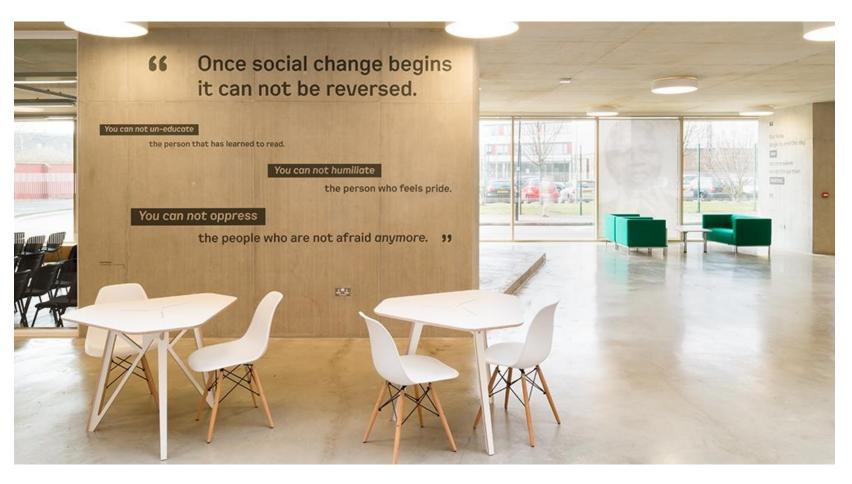






































#### Statement of financial activities (incorporating income and expenditure account)

for the year ended 31 March 2018



	Unrestricted funds £	Restricted funds £	2018 total £	Unrestricted funds £	Restricted funds £	2017 total £
Income from:						
Charitable activities						
Support, representation and promotion	257,318	940,660	1,197,978	231,667	902,982	1,134,649
Other trading activities	71,666	11,715	83,381	52,000	17,800	69,800
Interest	1,738	-	1,738	3,868	-	3,868
Total income	330,722	952,375	1,283,097	287,535	920,782	1,208,317
Expenditure on:						
Charitable activities						
Support, representation and promotion	208,326	1,021,814	1,230,140	392,445	1,003,065	1,395,510
Total expenditure	208,326	1,021,814	1,230,140	392,445	1,003,065	1,395,510
Net (expenditure)/income for the year	122,396	(69,439)	52,957	(104,910)	(82,283)	(187,193)
Transfers between funds	-	-	-	(44,753)	44,753	-
Net movement in funds	122,396	(69,439)	52,957	(149,663)	(37,530)	(187,193)
Reconciliation of funds:						
Total funds brought forward	515,673	134,302	649,975	665,336	171,832	837,168
Total funds carried forward	638,069	64,863	702,932	515,673	134,302	649,975

For our full accounts please visit: www.clinks.org















#### **Grupos de trabalho**

### "Organizações da sociedade civil e SJC: uma parceria que transforma? — análise *SWOT*"







- 2 ações prioritárias para aproveitar as oportunidades
- 2 ações prioritárias para reduzir as fraquezas











**Grupos de trabalho** 

Apresentação de resultados e partilha de experiências







# Obrigado!







